

PATVIRTINTA

AKCINĖ BENDROVĖ „ŠIAULIŲ ENERGIJA“

(įmonės pavadinimas, nurodant teisinę formą)

2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA2023-03-10

(data)

Šiauliai

(vieta)

1. Informacija apie savivaldybės valdomą įmonę, vadovą (-ę), pagrindinius finansinius ir veiklos rodiklius:

1.1. Trumpa informacija apie savivaldybės valdomą įmonę:

AB „Šiaulių energija“ (toliau – Bendrovė) įregistruota 1997 metų rugpjūčio 15 d., reorganizavus AB „Lietuvos energija“, rejestro Nr. AB 97 – 120, Pramonės g. 10, Šiauliai.

1.2. Bendrovės vadovas Virgilijus Pavlavičius, paskyrimo data – 2019-05-20.

1.3. Pagrindiniai Bendrovės įmonės finansiniai rodikliai:

Eil. Nr.	Finansiniai rodikliai	2020 metai	2021 metai	2022 metai	Trumpas komentaras (pagal poreikį)
1.	Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, Eur (Pardavimo pajamos / vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.)	92330	125162	184984	Pajamos didėjo (žiūr.1.1 p.), darbuotojų sąlyginis skaičius mažėjo (žr. 1.2 p.)
1.1.	Pardavimo pajamos, Eur	20866639	27410582	40326525	Pajamos, lyginant su 2021 m. didesnės 47,1 proc., iš esmės dėl: 1) 51,41 proc. didesnių šilumos energijos tiekimo veiklos pajamų (dėl didesnės šilumos kainos dėl išaugusių technologinio kuro sąnaudų) 2) 51,79 proc. didesnių elektros energijos pardavimo pajamų (nutraukus sutartį su ESO ir sudarius sutartį su kitu pirkėju).
1.2.	Vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.	226	219	218	Optimizuojant veiklą darbą, mažėja darbuotojų skaičius.
2.	Pelningumo rodikliai				
2.1.	Grynasis pelnas (nuostoliai), Eur	1660375	1348749	5345164	2022 m. lyginat su 2021 m. 53,47 proc. didesnės pajamos ir 39,4 proc. didesnės sąnaudos (iš esmės

					dėl didesnių technologinio kuro kainų).
2.2.	Bendrasis pelningumas, proc. (Bendrasis pelnas / pardavimų pajamos) * 100 %	12,2%	7,9%	14,6%	Žr. 2.1p.
2.3.	Grynasis pelningumas, proc. (Grynasis pelnas / pardavimų pajamos) * 100 %	8,0%	4,9%	13,3%	Žr. 2.1p.
2.4.	EBITDA, Eur (Grynasis pelnas + palūkanų sąnaudos + pelno mokestis + nusidėvėjimas + amortizacija)	5545470	5164315	9836560	EBITDA didėjimui įtakos turėjo didesnis grynas pelnas.
2.5.	Turto grąža (ROA), proc. (Grynasis pelnas / turtas) * 100 %	2,4%	1,9%	7,1%	Rodiklis didėjo dėl didesnio grynojo pelno (žr. 2.1 p.). Didelė turto vertė pagrįsta Bendrovės veiklos specifiškumu – šilumos tiekimo ir elektros energijos gamybos veikloje naudojamas palyginti didelės vertės turtas (TE, katilinės, šilumos perdavimo tinklai).
2.6.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE), proc. (Grynasis pelnas / nuosavas kapitalas) * 100 %	4,0%	3,2%	11,1%	Rodiklis didėjo dėl didesnio grynojo pelno (žr. 2.1 p.)
3.	Mokumo rodikliai				
3.1.	Bendrasis skolos rodiklis, koef. (Įsipareigojimai / turtas)	0,12	0,15	0,11	Rodiklis mažėjo, nes įsipareigojimai mažėjo, o turtas didėjo.
3.2.	Bendrasis likvidumo koeficientas, koef. (Trump. turtas / trump. įsipareigojimai)	2,25	1,29	1,79	Rodiklis didėjo, nes trumpalaikis turtas padidėjo, o trumpalaikiai įsipareigojimai mažėjo.
3.3.	Apyvartinis kapitalas, Eur (Trumpalaikis turtas – trumpalaikiai įsipareigojimai)	4267437	2270781	6135407	Rodiklio pokyčiui įtakos turėjo padidėjęs trumpalaikis turtas ir sumažėję trumpalaikiai įsipareigojimai.
3.4.	Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis) (Pirkėjų įsisk. * 365 / pardavimo pajamos)	66	77	73	Rodiklio didėjimui įtakos turėjo padidėjęs pirkėjų įsiskolinimas dėl balanse atspindėtų didesnių 2021 m. lyginant su 2020 m. gruodžio mėn. priskaitymų už paslaugas (atsiskaitymo terminas nesuėjęs).

3.5.	Skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis) (<i>Skolos tiekėjams * 365 / pardavimo savikaina</i>)	25	38	46	
4.	Efektyvus sąnaudų valdymas				
4.1	Pardavimo savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos, Eur	19199764	26149189	35635299	
4.2	Bendras pardavimo savikainos, pardavimo sąnaudų, bendrųjų ir administracinių sąnaudų lygis, proc. (<i>Pardavimo savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos / pardavimų pajamos</i>) * 100 %	92,0%	95,4%	88,4%	
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas ir panaudojimas (išskyrus Savivaldybės skirtas lėšas)	2590377	1480815	515584	

1.4. Pagrindiniai Bendrovės veiklos (nefinansiniai) rodikliai (rezultatai):

Nr.	Veiklos (nefinansiniai) rodikliai	Pasiektas rezultatas	Trumpas komentaras arba pastabos
Veiklos (operacijų) rodikliai			
1.	Bendrovės pagrindinė funkcija yra užtikrinti šilumos gamybą ir jos tiekimą Šiaulių miesto ir rajono šilumos vartotojams pagal Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymo, kitų teisės aktų, reglamentuojančių šilumos tiekėjo veiklą, nuostatas. Pagrindinis Bendrovės veiklos objektas: šilumos energijos gamyba, centralizuotai teikiant ją šildymui ir karšto vandens ruošimui; elektros energijos gamyba. Taip pat Bendrovė vykdo karšto vandens tiekimo veiklą, karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veiklą, administruoja Šiaulių miesto daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo)	Tiekiant šilumos energiją vartotojams 2022 m. sutrikimų nebuvo.	Dėl tinkamo darbo organizavimo visuose Bendrovės padaliniuose.
1.1.	Šilumos energijos:		
1.1.1.	Pagaminta	447,46 GWh (10,3 proc. mažiau, nei 2021 m.)	Mažesnis šilumos poreikis, iš esmės dėl aukštesnės oro temperatūros.
1.1.2.	Parduota	375,73 GWh (11,0 proc. mažiau, nei 2021 m.)	Mažesnis šilumos poreikis, iš esmės dėl aukštesnės oro temperatūros.
1.2.	Elektros energijos:		
1.2.1.	Pagaminta	63,42 GWh	2022 m. pagaminta 8,25 GWh mažiau elektros energijos, nei 2021 m. Siekiant daugiau šilumos pagaminti pigiau iš atsinaujinančių išteklių, vietoje dalies elektros energijos buvo gaminama šilumos energija.
1.2.2.	Parduota	51,3 GWh	2022 m. parduota 8,05 GWh mažiau elektros energijos, nei 2021 m.
1.3.	Karšto vandens parduota	787,8 m ³ , t. y. 3,2 proc. mažiau, nei 2021 m.	Suvartojimas (poreikis) mažesnis.

1.4.	Šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra	Prižiūrimų pastatų plotas - 1153,6 tūkst. m ² (3,8 proc. didesnis, nei 2021 m.	
1.5.	Daugiabučių namų renovacijos administravimas	2022 metais buvo sudarytos 7 daugiabučių namų statybos rangos darbų atlikimo sutartys, šie darbai planuojami įgyvendinti 2023 metais. Taip pat per 2022 metus sudarytos 2 daugiabučių namų projektų parengimo ir statybos rangos darbų atlikimo sutartys bei 6 daugiabučių namų techninių darbo projektų parengimo sutartys. Šiuo metu Bendrovė koordinuoja 12 daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) statybos rangos darbų projektus, organizuoja 8 daugiabučių namų statybos rangos darbų viešuosius pirkimus ir koordinuoja 4 daugiabučių namų techninių darbo projektų parengimo procesus.	
Klientų aptarnavimo rodikliai			
1.	Bendrovės vartotojų skaičius. Bendrovės vartotojų struktūra.	Bendrovės vartotojų skaičius-44192. Bendrovės vartotojų struktūra 2022 metais pagal šilumos suvartojimą: gyventojai – 77,9 procento, kiti vartotojai – 22,1 procento.	Vartotojų skaičius per 2022 m. iš esmės nepasikeitė. Per 2022 m. prie Bendrovės CŠT prisijungė 8 objektai.
2.	Klientų aptarnavimo kiekybiniai rodikliai:		
2.1.	Aptarnauta klientų kontaktiniu būdu	3030 asmenų	Bendrovės klientai kontaktiniu būdu buvo aptarnaujami visus 2022 m.
2.2.	Gauta/atsakyta klientų prašymų (dėl mokėjimų skaičiavimų, sutarčių sudarymų, pažymų išdavimo ir pan.)	1215 vnt.	Atsakymų rengimas organizuojamas taip, kad visi klientai gautų atsakymą per mažesnę (iki 5-10 darbo dienų) nei maksimalus atsakymų pateikimo terminas (iki 20 darbo dienų)
2.3.	Tiesioginis bendradarbiavimas elektroniniu paštu	4278 vnt. (išsiųsta atsakymų klientams)	Atsakymas į klientų paklausimus elektroniniu paštu yra pateikiamas dažniausiai per 4 val., jei reikia ilgesnio pasiruošimo – per 8 val.
2.4.	Bendravimas telefonu (Skambučių centras)	Apie 2400-2600 per mėnesį	Teikiama susijusi su sąskaitomis, kompensacijomis už šildymą ir karštą vandenį bei kita aktuali informacija.

3.	Klientų skundų skaičius	2022 metais Bendrovė gavo 7 skundus dėl šilumos paskirstymo ir mokėjimų skaičiavimo, iš kurių 6 buvo nepagrįsti, dėl 1 skundo Bendrovė galėjo priimti vartotojui palankų sprendimą, patikslinusi valdytojo pateiktą neteisingą informaciją. Dėl šilumos tiekimo įrenginių pastatuose buvo gauta 23 prašymai – nusiskundimai, į kuriuos buvo nedelsiant reaguojama, o išsiaiškinus priežastis, pagrįstais dėl įvairių aplinkybių užfiksuota 13 nusiskundimų.	Bendrovė ypatingą dėmesį skyrė klientų aptarnavimo kokybės didinimui. Bendrovė ir toliau klientų aptarnavimą grindžia geranoriškumo, pagarbos, glaudaus tarpusavio bendradarbiavimo ir kiek įmanoma greitesnio ir kokybiškesnio grįžtamojo ryšio principais.
Rinkodaros rezultatų rodikliai			
1.	Bendrovė, siekdama didinti savo, kaip atsakingo Šiaulių miesto ir rajono bendruomenės nario ir partnerio, įvaizdį ir reputaciją, ir 2022 metais ypatingą dėmesį skyrė klientų aptarnavimo kokybės didinimui. Bendrovė ir toliau klientų aptarnavimą grindžia geranoriškumo, pagarbos, glaudaus tarpusavio bendradarbiavimo ir kiek įmanoma greitesnio ir kokybiškesnio grįžtamojo ryšio principais.		
2.	Bendrovės tinklalapio lankomumas.	2022 m. svetainę aplankė 7916 vartotojų	Lyginant 2022 m. apsilankiusių internetinėje svetainėje vartotojų kiekį su 2021 m. pastebimas augimas. Tikėtina, jog tai paskatino bendrovės socialine tinkle "Facebook" paskyros įrašuose naudojamos aktyvios nuorodos, kurias tiesiogiai vartotojus nukreipia į bendrovės internetinę svetainę www.senergija.lt . Joje vartotojams išsamiai pateikiama aktuali informacija, kuri yra nuolat atnaujinama.
Darbuotojų veiklos vertinimo rodikliai			
1.	Bendrovės vadovybė daug dėmesio skiria darbo efektyvumui didinti, darbuotojų darbo sąlygų gerinimui, aprūpinimui naujausiomis darbo priemonėmis, kvalifikacijos kėlimui ir vartotojų aptarnavimo kokybei gerinti.		Bendrovėje yra įdiegta dokumentų valdymo sistema bei viešųjų pirkimų informacinės sistemos modulis. Tai turi reikšmingos įtakos darbo efektyvumui, ypač dirbant nuotoliniu būdu.
2.	Bendrovės vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius.	225, t. y. 2 mažesnis, nei 2021 m.	

3.	Darbuotojų kaita.	Darbuotojų kaita Bendrovėje nedidelė Priimta -20, atleista -15	100 proc. visų atleidimų sudarė darbo sutarties nutraukimas darbuotojo iniciatyva (savanoriška kaita).
4.	Naujo darbuotojo pasamdymo trukmės vidurkis.	apie 1 mėn.	
5.	Bendrovėje yra nustatyta motyvacinė sistema. 2018 metų gruodžio 21 d. yra sudaryta Kolektyvinė sutartis tarp Bendrovės ir Bendrovės darbuotojų, atstovaujama profesinės sąjungos.	Visi Kolektyvinėje sutartyje numatyti įsipareigojimai 2022 metais buvo įvykdyti.	
6.	Vidutinis sąlyginis mėnesinis atlyginimas	2022 metais – 1894 Eur.	2022 m. lyginant su 2021 m. didėjimas – 8,85 proc.
7.	Bendrovės darbuotojų, dalyvavusių kursuose, seminaruose ar mokymuose, dalis.	68,9 proc., 2021 m. – 35,2 proc.	Pagerėjusi darbo kokybė, našumas, aukštesnė darbuotojų kvalifikacija.
Aplinkos tausojimo, socialinės atsakomybės rodikliai			
1.	Bendrovės dokumentai, reglamentuojantys aplinkos apsaugą.	Bendrovėje yra parengta ir vadovo patvirtinta aplinkos apsaugos politika, kurioje yra nustatyti pagrindiniai aplinkos apsaugos principai.	
2.	CO ₂ emisijos mažinimas	Atsinaujinančio kuro panaudojimas energijos gamyboje – labai svarbus žingsnis mažinant šiltnamio efektą sukeliančių dujų (CO ₂) emisiją į atmosferą. Iki 2012 m. Bendrovės CO ₂ emisija buvo apie 100 000 t per metus, po įvykdytų taršos mažinimo priemonių CO ₂ išmetimai sumažėjo iki 14826 t per 2022 m. CO ₂ emisijos mažėjimui įtakos taip pat turėjo sumažėjusi gamyba, šilumos tiekimo tinklų modernizavimas ir kt.	
3.	Bendrovės darbuotojų įtraukimas į aplinkos tausojimą	Bendrovėje įgyvendinami veiksmai, padedantys tausoti aplinką, mažinti susidarančių atliekų kiekį. Antrinės žaliavos, kurios gali būti perdirbtos ir panaudotos pakartotinai yra išrūšiuojamos. Bendrovės darbuotojai informuojami apie specifinių atliekų surinkimą ir tvarkymą. Bendrovė yra sudariusi pavojingų ir nepavojingų atliekų tvarkymo sutartį.	

2. Lūkesčių rašte nustatytų ir praėjusiais kalendoriniais metais įgyvendintų rodiklių vertinimas.

Nr.	Lūkesčių rašte nustatyti įmonės veiklos tikslai	Pasiektas rezultatas (įvykdyta / neįvykdyta)	Pastabos arba paaiškinimas (priežastis)
Tvarios Bendrovės / Įmonės veiklos ir ilgalaikių akcininkų interesų užtikrinimas			
1.	Būtinomis pagrindomais sąnaudomis užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos tiekimą vartotojams.	2022 m. šiluma buvo tiekama be sutrikimų. Šiluma tiekama viena mažiausių kainų iš beveik 50-ties Lietuvos Respublikos šilumos tiekėjų. Pagrindinės priemonės sąnaudų mažinimui: 1) Ilgalaikiais sandoriais dar iki prasidedant šildymo sezonui įsigytas biokuras. 2) Vietoje dalies dujų įsigytas ir pradėtas naudoti mazutas.	
2.	Siekiant mažesnių sąnaudų šilumos gamyboje, dalis savo šaltinyje pagamintos elektros energijos turi būti panaudojama šilumai gaminti.	2022 m. 97,8 proc. Pietinėje katilinėje technologinėms reikmėms reikalingos elektros energijos pasigaminta TE.	
3.	Bendrovės tikslas – didinti atsinaujinančių išteklių dalį šilumos gamybos kuro balanse. Šiam tikslui siekti panaudoti inovatyvias technologijas, atlikus galimybių vertinimą bei, esant ekonominiam pagrindumui, suderinti atsakingose institucijose, ir diegti 2022–2025 m. ¹ laikotarpiu. Tai atitinka Lietuvos Respublikos Nacionalinio energetikos ir klimato srities veiksmų plano 2021–2030 m. bei Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos gaires ir nuostatas. Didinant atsinaujinančių išteklių dalį šilumos gamybos kuro balanse mažinama aplinkos tarša bei mažinama šilumos kaina. Atsinaujinančių išteklių dalies šilumos gamybos kuro balanse didinimui išnaudoti galimybes pasinaudoti Europos Sąjungos ir kitų struktūrinių fondų parama.	Įgyvendinimas iki 20 MW galios biokuro katilinės su elektrostatiiniu filtru, kondensaciniais ekonomizaieriais ir absorbciniu šilumos siurbliu dūmų šalinimo sistemoje investicijos: 2022 m.: parengtas verslo planas, įvykdyta planuojamos ūkinės veiklos atranka dėl poveikio aplinkai vertinimo, gauta išvada, parengta projekto techninė specifikacija. 2022-11-22 APVA direktoriaus įsakymu projekto daliniam finansavimui skirta 706,03 tūkst. Eur parama. Projektą baigti įgyvendinti numatoma 2024 metais.	
4.	Vykdyti aplinkos apsaugos teisės aktų reikalavimus. Turėti galiojančius (atnaujinamus pagal poreikį) taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimus (TIPK) ir jų laikytis. Neviršyti leistinos maksimalios išmetamų teršalų koncentracijos. Naudojami šilumos gamybos įrenginiai turi atitikti galiojančius teisės aktų reikalavimus.	Įvykdyta.	

¹ Šiuo metu vyksta pasirengimas 2021-2027 m. ES finansavimo periodui. Kvietimai teikti paraiškas paramai gauti energetikos įmonių investicijoms numatomi tik apie 2023 m. vidurį, kai Europos Komisija oficialiai patvirtins 2021-2027 m. ES fondų programą bei bus atliktos kitos derinimo procedūros. Siekiant investicijų įgyvendinimui gauti paramą (iki paraiškos pateikimo negali būti pradėtos projekto veiklos), projektų įgyvendinimas gali užtrukti iki 2025 m. pabaigos.

5.	Siekiant, kad ateityje nebūtų ardoma naujai įrengta infrastruktūra, Bendrovė pagal galimybes turėtų renovuoti centralizuoto šilumos perdavimo tinklo vamzdinius, patenkančius į teritorijas, kuriose Šiaulių miesto savivaldybė numato įgyvendinti viešosios infrastruktūros sutvarkymo projektus.	Tinklų, patenkančių į šias teritorijas, per 2022 metus renovuota 0,7 km _s sąlyginio tinklo už 226,1 tūkst. Eur.	
6.	Siekti, kad grynojo pelno marža 2022–2024 metų laikotarpiu neturėtų būti mažesnė nei: 2022 m. – 2,4 proc., 2023 m. – 3,1 proc., 2024 m. – 4,3 proc., nuosavo kapitalo grąža (ROE) turėtų siekti ne mažiau nei: 2022 m. – 2,1 proc., 2023 m. – 2,7 proc., 2024 m. – 3,5 proc.	Bendrovės 2022 metų grynojo pelno marža (grynasis pelningumas) 13,25 proc. Nuosavo kapitalo grąža (ROE) 11,13 proc.	
Pridėtinės vertės kūrimas			
1.	Bendrovei tvarios vertės kūrimas neįsivaizduojamas be skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo (reguliariai peržiūrimi ir, esant poreikiui, atnaujinami dokumentai: klientų aptarnavimo standartas; korupcijos prevencijos programa ir jos priemonių planas; etikos kodeksas; veiklos skaidrumo politika; dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, bei reprezentacinių dovanų vertinimo, registravimo ir saugojimo tvarkos aprašas; privačių interesų deklaravimo ir interesų konfliktų priežiūros tvarkos aprašas; asmens duomenų tvarkymo politika).	Bendrovė vykdo skaidrią ir socialiai atsakingą veiklą, sprendimus priima grįsdama vertybėmis ir etikos normomis. Siekdama socialinės atsakomybės įgyvendinimo, 2022-03-04 įsakymu Nr. ISA-29 patvirtino AB „Šiaulių energija“ socialinės atsakomybės politiką. Bendrovė siekia būti atsakingas darbdavys – išlaikyti ir ugdyti darbuotojų kompetencijas, vystyti rinkos sąlygas atitinkančias motyvacijas, užtikrinti tinkamas darbo sąlygas, todėl 2022-12-28 įsakymu Nr. ISA-135 patvirtintos atnaujintos AB „Šiaulių energija“ darbo tvarkos taisyklės bei 2022-11-23 įsakymu Nr. 116 patvirtinta AB „Šiaulių energija“ smurto ir priekabiavimo prevencijos politika. Reguliariai peržiūrimi ir, esant poreikiui, atnaujinami dokumentai: klientų aptarnavimo standartas; korupcijos prevencijos programa ir jos priemonių planas; etikos kodeksas; veiklos skaidrumo politika; dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, bei reprezentacinių dovanų vertinimo, registravimo ir saugojimo tvarkos aprašas; privačių interesų deklaravimo ir interesų konfliktų priežiūros tvarkos aprašas; asmens duomenų tvarkymo politika.	
2.	Bendrovei svarbu suformuoti ir išlaikyti efektyvią ir motyvuotą komandą, sudaryti sąlygas nuolatiniam darbuotojų tobulėjimo ir kvalifikacijos kėlimo galimybėms, užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką.	Informacija pateikta <u>Darbuotojų veiklos vertinimo rodikliai</u> .	

3.	Siekti tobulinti savo veiklą, diegti naujas technologijas, valdymo sistemas, atsižvelgiant į Bendrovės finansinę – ekonominę padėtį, galimybę pasinaudoti finansine parama, sukurtas ir rinkoje esančias naujas technologijas (tinkamas Bendrovės veiklai), suderinus atitinkamas investicijas Šiaulių miesto savivaldybės taryboje ir Valstybinėje energetikos reguliavimo taryboje.	Bendrovė 2022 metais sėkmingai vykdė investicinių projektų įgyvendinimą, pagrindiniai iš jų: - 2022 metais buvo rekonstruota 2,0 km ² bekanalių, pramoniniu būdu izoliuotų šilumos tiekimo tinklų su gedimų kontrolės sistema už 670,1 tūkst. Eur. Tinklų rekonstravimui gauta 25,9 tūkst. Eur parama. -įgyvendinant sugriežtintus aplinkosauginius oro taršos azoto oksidais reikalavimus, atlikti Pietinės katilinės vandens šildymo katilo PTVM-50 Nr. 3 rekonstravimo darbai. Rangos sutarties vertė 2,5 mln. Eur. Projekto įgyvendinimui 2022 m. gauta 489,5 tūkst. Eur subsidija iš Klimato kaitos programos lėšų. Atlikta darbų už daugiau nei 2,4 mln. Eur. Vykdomi įrangos paleidimo derinimo darbai; - baigti administracinio pastato atnaujinimo (modernizavimas) įgyvendinimo darbai. Rangos darbų vertė 324,9 tūkst. Eur, projekto daliniam finansavimui skirta 49,8 tūkst. Eur subsidija.	
4.	Investuojant tikslinga diversifikuoti Bendrovės veiklos finansavimo šaltinius, esant galimybei, pasitelkiant Europos Sąjungos ir kitų struktūrinių fondų priemones.	2022 metais parama investicijų įgyvendinimui sudarė 515,4 tūkst. Eur.	
5.	Bendrovė savo veikloje turi taikyti aukščiausius skaidrumo standartus, vadovaujantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, nuostatomis ir depolitizuotos veiklos principus vadovaujantis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijomis.	Taikoma. Užtikrinant Bendrovės veiklos skaidrumo standartus 2022 metais atlikta anketinė apklausa - AB „Šiaulių energija“ darbuotojų tolerancija korupcijai, kuri parodė, kad tarp Bendrovės darbuotojų nėra paplitę korupcijos atvejai ir rizika yra minimali. Skaidrumas yra viena pagrindinių bendrovės vertybių, todėl Bendrovė viešina ir teikia informaciją apie savo veiklą ir siekiamus tikslus. 2022-03-01 įsakymu Nr. ISA-25 patvirtintas Informacijos pagal Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą teikimo AB „Šiaulių energija“ tvarkos aprašas, parengtos Korupcijos prevencijos, Skaidrumo ir sąžiningumo atmintinės.	

¹ Šiuo metu vyksta pasirengimas 2021-2027 m. ES finansavimo periodui. Kvietimai teikti paraiškas paramai gauti energetikos įmonių investicijoms numatomi tik apie 2023 m. vidurį, kai Europos Komisija oficialiai patvirtins 2021-2027 m. ES fondų programą bei bus atliktos kitos derinimo procedūros. Siekiant investicijų įgyvendinimui gauti paramą (iki paraiškos pateikimo negali būti pradėtos projekto veiklos), projektų įgyvendinimas gali užtrukti iki 2025 m. pabaigos.

3. Bendrovės investicijos ir plėtra per praėjusius finansinius metus, didžiausi vykdomi ar planuojami investicijų projektai.

Eil. Nr.	Numatytos 2022 m. investicijos	2022 m. atlikta darbų, Eur	Trumpas komentaras arba pastabos
1.	Šilumos tiekimo tinklų Tilžės g.-P. Višinskio g.-Vytauto g.-Draugystės pr., Šiauliuose, projektavimas ir rekonstravimas. Iš viso planuota rekonstruoti 0,5 kms.	65	Tęstinis projektas, užbaigtas 2022 m. I ketv. Rekonstruota 0,5 kms.
2.	Šilumos perdavimo tinklų Korsako g.- Gegužių g. kvartale, Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai. Iš viso planuota rekonstruoti 13,5 kms (II etapo 4,9 kms).	1974	Tęstinis projektas užbaigtas 2022 m. I ketv. Iš viso rekonstruota 13,4 kms (II etapo 5,1 kms), 2022 m. gauta ES paramos 25906 Eur.
3.	Stumbro katilinės šilumos perdavimo tinklų Spindulio g.-Žemaitės g. kvartale, Šiauliuose, projektavimo ir rekonstravimo darbai. 2022 m. planuota rekonstruoti 0,6 kms. Iš viso planuota rekonstruoti 0,9 kms.	226 126	2022 m. IV ketv. įgyvendinti Šiaulių m. savivaldybės vykdomų infrastruktūros tvarkymo darbų teritorijoje esančių šilumos perdavimo tinklų rekonstravimo darbai. 2022 m. rekonstruota 0,7 kms. Iš viso rekonstruota 1 kms.
4.	Šilumos perdavimo tinklų nuo ŠK2151-12/7 S. Daukanto g. iki Šiaulių PRC J. Basanavičiaus g. 53 projektavimo ir statybos darbai. Planuota rekonstruoti 1,3 kms.	440 561	Vykdomas Šiaulių profesinio rengimo centro ir gyvenamųjų namų prijungimo prie centralizuoto šilumos tiekimo sistemos įgyvendinimo projektas. 2022 m. rekonstruota 1,3 kms. Gerbūvio atstatymo darbus numatoma baigti 2023 m. II ketv.
5.	Kiti šilumos perdavimo tinklų projektavimo ir rekonstravimo darbai.	1 400	Baigti šilumos tiekimo tinklų rekonstravimo Kužių mst. Šiaulių raj. darbų projektavimo darbai.
6.	Administracinio pastato Pramonės g. 10, Šiauliai, Šiaulių m. savivaldybė atnaujinimas (modernizavimas).	319 876	Projekto vertė – 348398 Eur, t. sk. skirta 49 837 Eur parama iš Klimato kaitos programos lėšų. 2021 m. pasirašyta rangos sutartis, pastato atnaujinimo darbai baigti 2022 m. IV ketv.
7.	Šiaulių m. Pietinės katilinės vandens šildymo katilo PTVM-100 Nr. 6 rekonstravimas, keičiant ekraninius šildymo paviršius ir įrengiant naujus degiklius, atitinkančius sugriežtintus aplinkosauginius oro taršos azoto oksidais (NOx) reikalavimus po 2022 m.	151587	Investiciją būtina įgyvendinti iki 2023 m. dėl aplinkosauginių reikalavimų katilams. Katilo rekonstravimo darbai baigti 2021 m., paleidimo-derinimo darbai baigti 2022 m. I ketv.
8.	Pietinės katilinės vandens šildymo katilo PTVM-50 Nr.3 rekonstravimas, keičiant ekraninius šildymo paviršius ir įrengiant naujus degiklius, atitinkančius aplinkosauginius oro taršos azoto oksidais (NOx) reikalavimus, sugriežtintus po 2022 m. Oro taršos nuolatinio monitoringo įrengimas 120 m aukščio kamine.	2418770	Investiciją būtina įgyvendinti iki 2023 m. dėl aplinkosauginių reikalavimų katilams. 2022 m. pasirašyta rangos sutartis, baigti rekonstravimo darbai. Katilo paleidimo-derinimo darbai baigti 2023 m. I ketv. Projekto įgyvendinimui skirta subsidija iš Klimato kaitos programos lėšų, 2022 m. gauta 489458 Eur paramos.
9.	Specialios paskirties krovininių (iki 3,5 t. keliamos galios, kėlimo, žemės kasimo ir kt.) mašinų įsigijimas.	17 355	Įsigytas specialios paskirties krovininis automobilis dispečerinio valdymo ir šilumos tinklų tarnybos veiklai užtikrinti.

10.	Įvadinųjų šilumos apskaitos prietaisų (skaitiklių) pakeitimas.	27 232	2022 m. pagal poreikį pakeista įvadinųjų šilumos apskaitos prietaisų (iš viso 155 vnt.).
11.	Gamybinio - ūkinio inventoriaus atnaujinimas.	29 825	Pagal poreikį buvo atnaujinami darbo įrenginiai ir priemonės gamybos ir perdavimo veiklų remonto personalui bei kitoms tarnyboms.
12.	Kompiuterinės technikos, programinės įrangos atnaujinimas, įsigijimas.	13 790	Pagal poreikį buvo atnaujinama kompiuterinė technika bei programinė įranga.
	Iš viso	3 648 562	

4. Sėkmingiausi Bendrovės vadovo (-ės) ataskaitinio laikotarpio sprendimai, veiklos priemonės, iniciatyvos, užtikrinančios sėkmingą Bendrovės veiklą ir konkurencingus veiklos rezultatus.

Geopolitinės priežastys lėmė reikšmingą gamtinių dujų, elektros energijos kainų šuolį aukštyn: gamtinių dujų kaina 2022 m. rugpjūčio mėn. pasiekė 239,47 Eur/MWh (2021 metų rugpjūčio mėn. – 36,49 Eur/kWh). Padidėjusios kuro kainos turėjo įtakos ir Lietuvos Respublikos šilumos tiekėjų, taip pat ir Bendrovės šilumos kainoms. Tačiau buvo imtasi priemonių, kad situacija būtų suvaldyta ir šiluma būtų tiekiamą patikimai ir mažiausiomis pagrįstomis sąnaudomis – ilgalaikiais sandoriais dar iki prasidedant 2022 / 2023 metų šildymo sezonui įsigytas biokuras, vietoje dalies brangių gamtinių dujų įsigytas ir pradėtas naudoti pigesnis mazutas, elektros energija Pietinės katilinės technologinėms reikmėms gaminama savo biokuro termofikacinėje elektrinėje. Todėl nors Bendrovės šilumos kaina, lyginant su praėjusiais metais, didėjo, tačiau ji vis tiek išliko viena mažiausių iš beveik 50 - ties Lietuvos Respublikos šilumos tiekėjų, kurių kainos skelbiamos Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos interneto svetainėje. Bendrovės šilumos kaina 2022 metų spalio ir lapkričio mėnesiais buvo mažiausia, o gruodžio mėnesį antra mažiausia tarp penkių didžiųjų Lietuvos miestų.

Bendrovės vartotojus centralizuotais perdavimo tinklais pasiekiančios šilumos energijos beveik 77 procentų pagaminama iš atsinaujinančių energijos šaltinių. Centralizuoto šilumos tiekimo sistema leidžia dideliu mastu ir sąlyginai greitai tokį išskatinį kurą kaip gamtinės dujos keisti atsinaujinančiais išteklių. Bendrovė dalyvauja energijos pokyčių procese.

Siekiant mažesnių šilumos kainų ilguoju laikotarpiu, Bendrovė inicijavo projekto „Iki 20 MW galios biokuro katilinės projektavimas ir statyba Šiauliuose, Pramonės g. 10“ įgyvendinimą. Bendrovės Pietinėje katilinėje planuojama įrengti 15 MW biokuro katilą su 3,25 MW I laipsnio kondensaciniu ekonomizeriu ir II laipsnio kondensaciniu ekonomizeriu su 1,4 MW absorbciniu šilumos siurbliu. 2022 m. parengtas verslo planas, atliktas planuojamos ūkinės veiklos atrankos dėl poveikio aplinkai vertinimas, gauta išvada, parengta projekto techninė specifikacija. Šie veiksmai atlikti, 2022-11-22 APVA direktoriaus įsakymu projekto daliniam finansavimui skirta 706,03 tūkst. Eur parama. Investicija suderinta Šiaulių m. savivaldybės taryboje, Valstybinėje energetikos reguliavimo taryboje (2023-01-06). Pasirašyta rangos sutartis, kurios vertė 13,5 mln. Eur. Darbus numatoma įgyvendinti 2023 -2024 m.

Bendrovės termofikacinėje elektrinėje dalis pagamintos elektros energijos nuo 2012 metų buvo parduodama pagal sutartį Energijos skirstymo operatoriui (toliau - ESO) už nustatytą fiksuotą tarifą. Apmokėjimui buvo naudojamos viešuosius interesus atitinkančių paslaugų (toliau – VIAP) lėšos. Kadangi elektros energijos kaina 2022 metais ženkliai išaugo, Bendrovei tapo nenaudinga parduoti elektros energiją mažesne kaina, nei rinkos. Siekiant nediskriminuojančios elektros energijos supirkimo kainos Bendrovei ir atitinkamai nešvaistymo VIAP lėšų (kurios surenkamos iš kiekvieno elektros energijos vartotojo), buvo kreiptasi į atitinkamas Lietuvos Respublikos institucijas dėl galimybės Bendrovei nutraukti sutartį su Energijos skirstymo operatoriumi (ESO). Tokia galimybė buvo suteikta, ir Bendrovė nuo 2022 metų rugsėjo mėnesio pradėjo parduoti elektros energiją didesne kaina.

2022 metais Bendrovė vykdė šilumos tiekimo tinklų rekonstravimo ir statybos projektą dėl naujų vartotojų prijungimo prie centralizuoto šilumos tiekimo sistemos, t. y. 2022 metais buvo baigti tinklų rekonstravimo darbai ir Basanavičiaus g. 51, 53A, 55B, Šiaulių profesinio rengimo centro bei Medžiotų ir žvejų draugijos pastatai buvo prijungti prie Pietinės katilinės šilumos tiekimo sistemos. Rangos sutarties vertė 497,5 tūkst. Eur. 2022 metais naujai paklota 1,3 km_s centralizuoto šilumos tiekimo tinklų už 440,6 tūkst. Eur. Gerbūvio atstatymo darbus numatoma pabaigti 2023 m. II ketvirtį.

2023-03-07 valdybos posėdyje buvo patvirtinta Bendrovės 2022 – 2024 m. strateginio plano 2022 m. įgyvendinimo ataskaita. Patvirtinta, kad visi Bendrovės 2022 – 2024 m. strateginio plano 2022 m. tikslai pasiekti, uždaviniai įgyvendinti.

5. Kita svarbi informacija apie Bendrovės veiklą.

Atsižvelgdama į ženkliai išaugusias technologinio kuro (gamtinių dujų) kainas, 2023 metais Bendrovė pradeda projekto „Iki 20 MW galios biokuro katilinės projektavimas ir statyba Šiauliuose, Pramonės g. 10“ įgyvendinimo darbus. Pasirašyta rangos sutartis, kurios vertė 13,5 mln. Eur. Projekto įgyvendinimo metu Bendrovės Pietinėje katilinėje planuojama įrengti 15 MW biokuro katilą su 3,25 MW I laipsnio kondensaciniu ekonomaizeriu ir II laipsnio kondensaciniu ekonomaizeriu su 1,4 MW absorbciniu šilumos siurbliu. Darbus numatoma vykdyti 2023 -2024 metais, projekto įgyvendinimui skirta 706,03 tūkst. Eur parama pagal 2022-2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos aplinkos apsaugos ir klimato kaitos valdymo plėtros programą. Mažinant gamtinių dujų naudojimą, didžiausią naudą patirs Bendrovės centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojai.

2023 m. sausio 31 d. Bendrovė ir Šiaurės investicijų bankas (NIB) pasirašė devynerių metų trukmės 10 mln. eurų paskolą, skirtą naujos biokuro katilinės projektavimui ir statybai Šiauliuose.

Siekdama didinti šilumos gamybos iš biokuro pajėgumų išnaudojimą, Bendrovė planuoja Stumbro ir Papilės katilinių centralizuoto šildymo tinklų sistemas prijungti prie Pietinės katilinės sistemos, atlikus Žemaitės g., sujungiant Spindulio g. - Papilės g. - Purienų g. - Pakruojo g. kvartalus su Pietine katiline, Šiauliuose, projektavimo ir statybos darbus. Projektavimo ir statybos darbus planuojama atlikti 2023 -2024 metų laikotarpiu. Pasirašytos rangos sutartys, pagal kurias projektui įgyvendinti numatomos Bendrovės lėšos sudaro apie 1,9 mln. Eur.

Lietuvos aukščiausiojo teismo 2023 m. vasario 15 d. nutartimi teisėjų kolegija nusprendė atnaujinti bylos dėl padarytos žalos Bendrovei (dėl 2019 metais termofikacinėje elektrinėje įvykusios avarijos) nagrinėjimą iš esmės ir bylą nagrinėti žodinio proceso tvarka 2023 m. kovo 30 d. Vilniaus apygardos teismo sprendimu byloje Nr.e2A-142-1120/2022 akcinė bendrovė LITGRID 2022 m. kovo 30 d. atlygino 1360,1 tūkst. Eur padarytą žalą Bendrovei.
